



Políticas de
innovación en la
gestión de centros
educativos

**Máster Universitario
en Calidad e
Innovación Educativa**



UNIVERSIDAD
NEBRIJA

GUÍA DOCENTE

Asignatura: Políticas de innovación en la gestión de centros educativos

Titulación: Máster Universitario en Calidad e Innovación Educativa

Carácter: Obligatoria

Idioma: Castellano

Modalidad: A distancia

Créditos: 6

Curso: 1º

Semestre: 1º

Profesores/Equipo Docente: D. Sergio González Naveros

1. RESULTADOS DEL PROCESO DE FORMACIÓN Y DE APRENDIZAJE

1.1. Conocimientos o contenidos (*knowledge*)

El estudiante al finalizar esta materia podrá:

K5: Identificar políticas de innovación en organización y gestión de los centros educativos, tanto en el ámbito europeo como el español.

K6: Comparar y relacionar el contexto educativo y sus objetivos para el diseño de programas de innovación educativa.

1.2. Habilidades o destrezas (*skills*)

El estudiante al finalizar esta materia podrá:

H6: Utilizar las políticas de innovación educativa en diferentes ámbitos regionales.

H7: Diseñar programas para la innovación educativa en un contexto concreto.

H8: Utilizar herramientas juegos y recursos digitales en el contexto de un programa de innovación educativa.

1.3. Competencias (*Competences*)

El estudiante al finalizar esta materia podrá:

CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación.

CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio.

CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o

limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios.

CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades.

CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida auto-dirigido o autónomo.

CG1 Proponer y organizar actividades y tareas propias de la gestión de la calidad y la innovación en instituciones educativas.

CG2 Adaptar e incorporar el uso de las nuevas tecnologías para la evaluación y la gestión de la calidad en los centros educativos.

CG3 Valorar y promover el trabajo en equipo e interdisciplinar en contextos educativos.

CG4 Planificar y dirigir procesos de innovación y mejora educativa.

CG5 Comunicar de forma clara conocimientos y conclusiones en el ámbito de la calidad y la innovación educativa.

CG6 Expresar actitudes positivas hacia la innovación y la evaluación de la calidad como medio de mejora continua en educación.

CE5 Comparar y valorar las bases que definen y justifican a la innovación educativa.

CE6 Definir estrategias de innovación didáctica que puedan guiar y evaluar un modelo docente eficiente en las diversas áreas curriculares.

CE7 Aplicar metodologías, técnicas, instrumentos y procedimientos rigurosos y avanzados para la innovación, evaluación y gestión de la calidad de los centros educativos.

CE8 Utilizar juegos y recursos digitales como parte de un programa para la Innovación educativa.

CE9 Compilar diferentes herramientas de trabajo para la Innovación educativa.

CE10 Analizar las políticas de Innovación educativa en el ámbito autonómico, español y europeo.

CE11 Analizar los datos obtenidos en una investigación y realizar una interpretación crítica del resultado.

CE12 Elaborar proyectos e informes de investigación, innovación y cambio para la mejora de la calidad de centros educativos.

CE13 Planificar y organizar programas para la Innovación en la Educación.

2. CONTENIDOS

2.1. Requisitos previos

Ninguno.

2.2. Descripción de los contenidos

- De la sociedad de la información a la sociedad del conocimiento.
- La innovación educativa en el ámbito europeo y español.
- La innovación educativa en el ámbito de las comunidades autónomas.

- La innovación educativa vinculada al desarrollo de buenas prácticas.
- Gestión y difusión del impacto de los programas de innovación educativa.

2.3. Contenido detallado

Unidad 1. De la sociedad de la información a la sociedad del conocimiento

- 1.1. Introducción
- 1.2. Evolución histórica
- 1.3. Los conceptos
- 1.4. Las nuevas tecnologías de la información y la comunicación
- 1.5. El impacto en educación

Unidad 2. La innovación educativa en el ámbito europeo y español

- 2.1. Introducción
- 2.2. ¿Qué es la innovación educativa?
- 2.3. La UE para promover la innovación
- 2.4. La innovación educativa en España
- 2.5. Programas de movilidad

Unidad 3. La innovación educativa en el ámbito de las comunidades autónomas

- 3.1. Introducción
- 3.2. Autonomía en educación
- 3.3. Andalucía
- 3.4. Comunidad de Madrid
- 3.5. Aragón

Unidad 4. La innovación educativa vinculada al desarrollo de buenas prácticas

- 4.1. Introducción
- 4.2. Aplicación práctica de la innovación
- 4.3. Las buenas prácticas
- 4.4. Proyecto educativo innovador

Unidad 5. Gestión y difusión del impacto de los programas de innovación educativa

- 5.1. Introducción
- 5.2. Difusión y apoyo a las innovaciones
- 5.3. Instituto Nacional de Tecnologías Educativas y de Formación del Profesorado
- 5.4. Proyecto EDIA
- 5.5. Redined
- 5.6. Portales de educación de las Comunidades Autónomas
- 5.7. Red de buenas prácticas 2.0
- 5.8. Otras formas de difusión

2.4. Actividades formativas

ACTIVIDAD FORMATIVA	HORAS	PORCENTAJE DE PRESENCIALIDAD SÍNCRONA
A2-Clases Teóricas	28	54%
A4-Tutorías	7	75%
A6-Clases prácticas. Seminarios y talleres	17	100%
A9-Estudio individual y trabajo autónomo	75	No
A12-Trabajos individuales de los estudiantes	12,5	No
A13-Presentaciones	4	No
A18 – Foros y chats	4	No
A14-Evaluación	2,5	100%
NÚMERO TOTAL DE HORAS		150

2.5. Metodologías docentes

El profesorado podrá elegir entre una o varias de las siguientes metodologías detalladas en la memoria verificada del título:

- **M1-Método expositivo:**
Exposición de los contenidos junto con indicaciones sobre fuentes de información y bibliografía.
Se promueve la participación activa del alumnado. Dispondrá previamente de materiales didácticos guiones, cronograma y recursos.
- **M4-Aprendizaje basado en problemas:** Resolución de problemas o situaciones, con las que se puede enfrentar el alumno en la práctica educativa.
- **M5-Aprendizaje orientado a proyectos:** diseño y elaboración de proyectos del ámbito y de investigación.

Código	Metodologías docentes	Descripción
M1	Método expositivo	Exposición de los contenidos junto con indicaciones sobre fuentes de información y bibliografía. Se promueve la participación activa del alumnado. Dispondrá previamente de

		materiales didácticos guiones, cronograma y recursos.
M4	Aprendizaje basado en problemas	Resolución de problemas o situaciones, con las que se puede enfrentar el alumno en la práctica educativa.
MD5	Aprendizaje orientado a proyectos	diseño y elaboración de proyectos del ámbito y de investigación.

3. SISTEMA DE EVALUACIÓN

3.1. Sistema de calificaciones

El sistema de calificaciones finales se expresará numéricamente del siguiente modo:

0 - 4,9 Suspenso (SS)

5,0 - 6,9 Aprobado (AP)

7,0 - 8,9 Notable (NT)

9,0 - 10 Sobresaliente (SB)

La mención de "matrícula de honor" podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0. Su número no podrá exceder del cinco por ciento de los alumnos matriculados en la materia en el correspondiente curso académico, salvo que el número de alumnos matriculados sea inferior a 20, en cuyo caso se podrá conceder una sola "Matrícula de Honor".

3.2. Criterios de evaluación

Convocatoria ordinaria

Sistemas de evaluación	Mínimo	Máximo
S2 Participación en foros y actividades tutorizadas	10%	10%
S5 Examen final individual	60%	60%
S7 Presentación de trabajos y proyectos:	30%	30%

Convocatoria extraordinaria

Sistemas de evaluación	Mínimo	Máximo
S5 Examen final individual	60%	60%
S7 Presentación de trabajos y proyectos:	40%	40%

3.3. Restricciones

Calificación mínima

Para poder hacer media con las ponderaciones anteriores es necesario obtener al menos

una calificación de 5 en la prueba final y en cada uno de los criterios de evaluación especificados.

Normas de escritura

Se prestará especial atención en los trabajos, prácticas y proyectos escritos, así como en los exámenes tanto a la presentación como al contenido, cuidando los aspectos gramaticales y ortográficos. En cada actividad de evaluación se descontará 0.25 por cada falta de ortografía y 0.1 por cada error de puntuación. En cuanto a la redacción y estilo académico, se seguirá la siguiente rúbrica de evaluación y se podrá descontar hasta 1 punto en cada actividad.

3.4. Advertencia sobre plagio

La Universidad Antonio de Nebrija no tolerará en ningún caso el plagio o copia. Se considerará plagio la reproducción de párrafos a partir de textos de auditoría distinta a la del estudiante (Internet, libros, artículos, trabajos de compañeros...), cuando no se cite la fuente original de la que provienen. El uso de las citas no puede ser indiscriminado. El plagio es un delito.

En caso de detectarse este tipo de prácticas, se considerará Falta Grave y se podrá aplicar la sanción prevista en el Reglamento del Alumno.

4. BIBLIOGRAFÍA

Bibliografía básica

ARANCIBIA, H., CASTILLO, P. & SALDAÑA, J. (2018). Innovación educativa: perspectivas y desafíos. Universidad de Valparaíso.

BERGMANN, J. & SAMS, A. (2014). Dale la vuelta a tu clase. España: SM.

CONSEJERIA DE EDUCACIÓN. JUNTA DE ANDALUCÍA. Buenas prácticas de innovación educativa.

<https://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/delegate/content/d5d034d9-8d78-4f8d-8123-f1d13d59043f>

GONZÁLEZ. Z., M; SÁNCHEZ. M.,M; & SÁNCHEZ. T., J. (2012). La sociedad de la información: génesis, iniciativas, concepto y su relación con la TIC. Revista UIS Ingenierías. Vol. 11 Núm. 1.

LLORENS, F. (2016). Políticas de Innovación Educativa. Dirección e innovación educativa. Universidad de Alicante.

MORALES, P. (2010). Investigación e innovación educativa. REICE Revista Iberoamericana sobre Calidad, Eficacia y Cambio en Educación, vol. 8. Núm. 2. Madrid.

MURILLO, P. & SÁNCHEZ, M. (2010). Innovación educativa en España desde la perspectiva de grupos de discusión. Revista de currículum y formación del profesorado. Vol. 14. Nº1.

PALOMO, R., RUÍZ, J y SÁNCHEZ, J. (2006). Las TIC como agente de innovación educativa.

Andalucía: Consejería de Educación de la Junta de Andalucía.

VV.AA. (2018). La sociedad del conocimiento y la sociedad de la información como la piedra angular en la innovación tecnológica educativa. Revista iberoamericana para la investigación y el desarrollo educativo. ISSN 2007-7467. 122 VV.AA. La innovación en el aula: referente para el diseño y desarrollo curricular. Vol. 50. Nº.1. España.

Bibliografía recomendada

PLAN "v e": el valor de la escuela. BUENAS PRÁCTICAS DE INNOVACIÓN EDUCATIVA. <https://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/delegate/content/3e804d95-9e06-4003-9d70-b864fd33af59>

Otros recursos

Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación 2021-2027. <https://www.ciencia.gob.es/site-web/Estrategias-y-Planes/Estrategias/Estrategia-Espanola-de-Ciencia-Tecnologia-e-Innovacion-2021-2027.html> [Consultado el 13/07/2021].

Instituto Nacional de Tecnologías Educativas y de Formación del Profesorado. <https://intef.es/recursos-educativos/> [Consultado el 13/07/2021].

Portal de Transparencia de la Comunidad de Madrid. <https://www.comunidad.madrid/transparencia/informacion-institucional/planes-programas/programa-innovacion-educativa> [Consultado el 19/07/2021].

Web de la Consejería de Educación y Deporte de la Junta de Andalucía <https://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/web/ced/planesyprogramas/programas-innovacion-educativa>

Web oficial de la Comisión Europea. https://ec.europa.eu/info/index_es [Consultado el 21/07/2021]

Programas para la Innovación Educativa 2022-2023. Convocatoria y dossieres
<https://www.juntadeandalucia.es/educacion/portals/web/ced/contenidos/-/contenidos/detalle/programas-para-la-innovacion-educativa-ljrrx3lqa97je>

5. DATOS DEL PROFESOR

Puede consultar el correo electrónico de los profesores y el perfil académico y profesional del equipo docente, en <https://www.nebrija.com/programas-postgrado/master/innovacion-educativa/#masInfo>