

Capítulo 16

GRUPO ISOLUX CORSÁN

“El grueso de la actividad de ISOLUX CORSAN en Brasil se basa en el desarrollo y gestión de líneas de transmisión de alta tensión y en su construcción”.

“Ha diversificado su negocio hacia el sector de construcción de infraestructuras de transporte y medioambiental”.

“Gracias a nuestra presencia en Brasil somos líderes mundiales en el sector de concesiones de líneas de transmisión eléctrica”.

Por **Álvaro Rengifo** y **Vicente García**

Adjunto al Consejero Delegado y Comercial del Área Latinoamérica, respectivamente

GRUPO ISOLUX CORSÁN lleva más de 10 años instalado en el mercado brasileño. Durante este tiempo el volumen de negocios se ha ido incrementando progresivamente conforme aumentaba el número de concesiones de líneas de transmisión de alta tensión que eran adjudicadas a la compañía. El grueso del negocio de la compañía en Brasil se ha basado en el desarrollo y gestión de este tipo de concesiones y en la construcción de la obra que lleva aparejada.

En la actualidad, nuestra compañía, junto con sus socios españoles y brasileños, es propietaria y operadora de 10 líneas de transmisión en operación, que totalizan 4.682 Km y 1.387 M € de inversión. Está construyendo otras 3 líneas, que posteriormente operará, que suman 1.977 Km y una inversión de 564 M €. Recientemente nos fueron adjudicadas 2 líneas de transmisión más, lo que supondrá aumentar la inversión en el país en 800 M € y añadir 1.240 Km a la cartera de líneas. Gracias a nuestra experiencia en Brasil podemos afirmar que nuestra corporación es líder mundial en el sector de las concesiones de líneas de transmisión.

Durante el último año, GRUPO ISOLUX CORSÁN ha diversificado su actividad hacia el sector de las concesiones de infraestructuras de transporte, resultando adjudicatarios de la concesión durante 25 años de la 1ª fase de la autopista BR –

116 y BR 324 (681 km. y cerca de 800 M de € de inversión) que atraviesa el estado de Bahía de norte a sur. El proyecto supondrá la ampliación y remodelación de corredor vial existente.

En los últimos meses también hemos dado los primeros pasos en el mercado medioambiental con la adjudicación de la construcción y operación en régimen de "alquiler de activos" (BLT) de la estación de tratamiento de aguas residuales de Campo Limpo y Varzea Paulista. El valor del contrato se estima en 55 M €.

Sobre la base de lo anteriormente expuesto, el crecimiento del volumen de negocio del Grupo ha sido exponencial, pasando de una media de 200 M € de contratación anual en los últimos años a cerca de 1.000 M € que se estiman para 2009. Todo ello sin contar las concesiones, que nos han convertido en uno de las primeras compañías españolas en cuanto a volumen de inversión en Brasil.

GRUPO ISOLUX CORSÁN apostó por Brasil a finales de los noventa, convencido de la potencialidad de crecimiento que atesoraba el mercado brasileño y del buen encaje que nuestra experiencia en construcción de líneas de transmisión tendría con las necesidades del país de extender su red eléctrica. El negocio de la compañía implicó desde el primer momento convertirse en inversores, ya que todos los proyectos se han desarrollado bajo un esquema concesional.

El éxito del modelo de concesiones en este sector ha motivado que la compañía haya decidido extender sus inversiones a otras áreas, como las infraestructuras de transporte o el medio ambiente.

Las principales dificultades detectadas en Brasil han sido de perfil legal; existe una excesiva burocratización y judicialización de los procesos licitatorios, lo que en ocasiones provoca una notable ralentización de los mismos, el sistema fiscal es de una alta complejidad y el grado de proteccionismo es elevado cuando las empresas extranjeras no están realizando una inversión en el país.

Brasil representa todo un subcontinente dentro Latinoamérica. Es el primer mercado de la región y una fuente muy notable de oportunidades de negocio, especialmente para las compañías que estén dispuestas a realizar un esfuerzo inversor. El país cuenta con un sistema financiero ágil, saneado y dispuesto a apoyar los proyectos orientados a desarrollar las infraestructuras del país. Las grandes necesidades existentes en la actualidad en esta área, junto con la decidida política gubernamental de impulso de las inversiones en infraestructuras públicas y la celebración en los próximos años de importantes eventos deportivos (Mundial de Fútbol 2014 y Olimpiadas para Río de Janeiro 2016) supondrán una nueva oportunidad para desarrollar negocio en Brasil.

El clima para los negocios resulta globalmente muy favorable y se pueden encontrar socios locales experimentados y fiables. Existe una buena disposición de las autoridades locales hacia la inversión extranjera.

GRUPO ISOLUX CORSÁN, dentro de la intensa política de internacionalización implementada en los últimos años, ha focalizado su crecimiento en países con economías emergentes, de forma que, además de Brasil, que es nuestro principal mercado inversor, el grueso de inversiones de la compañía están localizadas en México, India y Perú.

Es, por lo tanto, evidente la apuesta de la compañía por estas economías, así como el convencimiento de que su expansión será determinante en el crecimiento del Grupo.

La estrategia para los próximos años se centrará en la diversificación de las actividades de la compañía en el país, en especial hacia el área de las infraestructuras de transporte, incluyendo construcción de carreteras, infraestructura ferroviaria – alta velocidad, transporte metropolitano, cercanías, etc. -, puertos y aeropuertos, así como en el sector del agua y medioambiente, en el que ya hemos dado los primeros pasos.

La compañía mantiene su apuesta inversora en Brasil, por lo que el desarrollo de los mencionados negocios se plantea no desde el punto de vista de la simple construcción sino también de la inversión a través de modelos concesionales y de PPP.

Dentro del sector de las energías renovables, a día de hoy, GRUPO ISOLUX CORSÁN es el primer productor español de biodiesel, con dos plantas en propiedad de 600.000 y 300.000 toneladas al año de capacidad, construidas por nuestra propia compañía. Es nuestra intención aportar nuestra experiencia al desarrollo del sector de los biocombustibles en Brasil, complementando el notable conocimiento que las empresas locales ya tienen en este ámbito.

En el campo de la energía solar, nuestra corporación está integrada verticalmente en todas las fases del negocio, desde la fabricación de paneles hasta la construcción de huertos solares y su operación, por lo que se encuentra en buena disposición para trabajar en el mercado brasileño.

Finalmente, nuestra división de petróleo y gas (Tecna), con fuerte presencia en todo el continente americano, espera iniciar su actividad en Brasil durante el próximo año.

Esta apuesta por la diversificación y creación de valor en diversas áreas no nos impedirá seguir participando en el negocio de concesiones de líneas de transmisión, actual “*core business*” de la compañía en Brasil.

