

Capítulo 13

GAS NATURAL FENOSA

“El grupo Gas Natural Fenosa es hoy el principal operador gasista en América Latina”.

“En los diez últimos años ha multiplicado por 2,5 la longitud de sus redes y sus ventas por 7 en Brasil”.

“Tenemos un fuerte compromiso de permanencia en Brasil”.

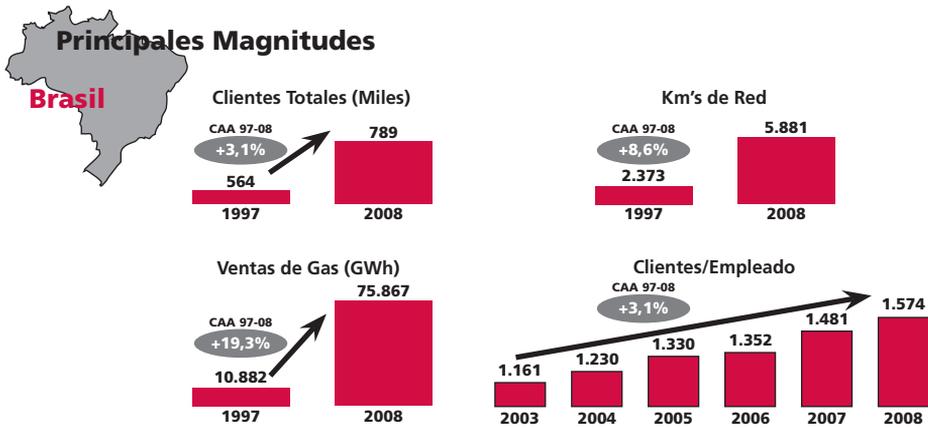
Por **Sergio Aranda Moreno**

Director General en Latinoamérica de Gas Natural Fenosa

Coincidiendo con el comienzo de un proceso de privatizaciones en diversos países de Latinoamérica, el Grupo Gas Natural Fenosa inició su desarrollo internacional en 1992 mediante la adquisición de una parte de la empresa estatal Gas del Estado, en Argentina.

El auge de privatizaciones se consolidó en 1997 y 1998, oportunidad que aprovechó el Grupo para adquirir otras empresas distribuidoras gasistas y participar en la adjudicación de concursos públicos para distribuciones regionales de gas en distintos países de la zona. Como resultado, el Grupo Gas Natural Fenosa es hoy el principal operador gasista en América Latina, y está presente, además de Argentina, en los sectores del gas en Brasil, Colombia, México y Puerto Rico.

A través de la fusión por absorción de la empresa eléctrica Unión Fenosa, que finalizó a principios de septiembre de 2009, el Grupo Gas Natural Fenosa es también la primera empresa integrada en gas y electricidad en México y Colombia, así como un destacado operador eléctrico en Costa Rica, Guatemala, Nicaragua, Panamá y la República Dominicana.



Las empresas brasileñas Compañía Estadual de Gas do Rio de Janeiro, S.A. (CEG), y Riogas, S.A., eran, respectivamente, las distribuidoras gasistas en el área de Rio de Janeiro y en el resto de ese Estado. Iniciado el proceso privatizador de ambas sociedades en julio de 1997, resultó ganador del correspondiente concurso público el consorcio formado por las energéticas Gas Natural SDG, Iberdrola, Enron y Pluspetrol.

Brasil



Estructura societaria

Filial	Socio	%
CEG	Gas Natural SDG	54,2%
	BNDES	35%
	Pluspetrol	2%
	Otros	9%
CEG RIO	Gas Natural SDG	59,6%
	Petrobras	37,4%
	Pluspetrol	3%
SPS	Gas Natural SDG	100%
SVC	Gas Natural SDG	100%

Información a 31-12-08

Cientes: 788.779
 Km Red: 5.881
 Ventas de Gas (GWh): 75.867

CEG. Fundada el 25 de marzo de 1954 con el nombre de Compañía de Iluminação a Gas, es hoy la mayor empresa de gas canalizado de Brasil en número de clientes.

Opera en la zona metropolitana de la ciudad de Rio de Janeiro desde esa fecha. El área de distribución abarca 20 municipios: Rio de Janeiro, Belford Roxo, Duque de Caxias, Guapimirim, Itaboraí, Itaguaçu, Japeri, Magé, Maricá, Mesquita, Mangaratiba, Niterói, Nilópolis, Nova Iguaçu, Paracambi, Quemados, São Gonçalo, São Joao de Meriti, Seropédica y Tanguá.

Además del desarrollo por número de clientes y de la expansión de sus redes, uno de los grandes desafíos a los que se enfrentó el Grupo fue la conclusión del proceso de revisión y conversión a gas natural en toda la ciudad de Rio de Janeiro, que abarcó a unos 500.000 clientes. La operación finalizó en julio de 2007 mediante el desmantelamiento de la antigua fábrica de gas manufacturado.

CEG Rio. Esta empresa nació en 1997, a través de la creación de Riogas por parte del Gobierno Estatal y de la compañía Petrobras, con la finalidad de distribuir gas canalizado en el interior del Estado de Rio de Janeiro. A partir de la privatización, el Grupo Gas Natural Fenosa se hizo cargo de la gestión de la compañía, que paso a denominarse CEG Rio en septiembre de 1999.

Su ámbito actual de actuación engloba 72 municipios del interior del Estado de Rio de Janeiro, donde además de la distribución de gas natural a clientes residenciales, comerciales e industriales y para generación eléctrica, suministra a 75 estaciones de servicio de gas natural para vehículos.

Gas Natural SPS. A través de la empresa Gas Natural São Paulo Sul, con sede social en Sorocaba, el Grupo Gas Natural Fenosa está presente también en la zona sur del Estado de São Paulo desde abril de 2000. El área de concesión es de 53.000 km², en una zona con 93 municipios, con un consumo potencial del orden de los 3 millones de m³ diarios de gas.

El Grupo Gas Natural Fenosa inició su presencia en Brasil con la adquisición de la compañía distribuidora de gas manufacturado de Rio de Janeiro (CEG), empresa con más de 150 años de historia.

Para efectuar el suministro de gas natural en las mejores condiciones de seguridad y de calidad de servicio, se llevó a cabo la modernización de las instalaciones, la adecuación de los aparatos de utilización de los clientes y la correspondiente formación tecnológica de una parte importante de la plantilla.

El proceso de conversión tuvo un significativo impacto social y mediático en la capital brasileña, que se gestionó y resolvió con éxito.

• **Renovación de redes obsoletas**

Por otro lado, fue también necesario iniciar un plan intensivo de sustitución de canalizaciones obsoletas superior a los 500 km, construidas con materiales antiguos, con el objetivo de mejorar la seguridad y la eficiencia del suministro, a través de la renovación de las redes de distribución de gas natural de la ciudad.

La presencia del Grupo Gas Natural Fenosa en Brasil en el período 1997-2008 ha ido acompañada de un destacado crecimiento económico regional, que ha producido un importante aumento de la demanda energética del país. En este sentido, la disponibilidad del gas natural ha hecho posible que muchas industrias hayan tenido acceso a esta energía limpia y eficiente.

Sin embargo, a pesar de su progresivo crecimiento, en el desarrollo del uso del gas natural en el mercado residencial hay que tener en cuenta dos factores. Por un lado, el clima tropical de la región, que hace que las necesidades energéticas de las viviendas sean mucho menores que las de las zonas frías. Y por otro, que la presencia del gas licuado del petróleo (GLP), con precios más bajos que los del gas natural, dificulta la sustitución de dicho combustible por gas natural, básicamente en las familias de menores ingresos.

Para dar respuesta al importante crecimiento de la demanda de gas, ha sido necesario efectuar un importante esfuerzo inversor que ha permitido multiplicar por 2,5 la longitud de las redes del Grupo en Brasil. Ello fue favorecido por un buen marco regulatorio, que además de permitir una retribución adecuada de las inversiones realizadas, ha sido muy eficaz para el desarrollo del sector del gas natural en Brasil.

En conjunto, todo ello ha supuesto que las ventas se hayan multiplicado por 7 en el período considerado, y un crecimiento anual acumulado superior al 3% en el número total de clientes.

El crecimiento económico de los países emergentes lleva consigo un apreciable aumento de la demanda de energía, que normalmente requiere la ampliación de las infraestructuras energéticas. Si ésta se efectúa de manera eficiente, constituyen un elemento básico para la expansión industrial de un país. Es decir, la adecuada disponibilidad de energía y la seguridad de su abastecimiento a un coste razonable, son elementos dinamizadores del desarrollo económico industrial y social de un país como Brasil.

El Grupo Gas Natural Fenosa ocupa una sólida posición para colaborar en este fortalecimiento de las infraestructuras energéticas, mediante su presencia en los Estados de Rio de Janeiro y de São Paulo, dos de los principales motores de la economía brasileña. Para efectuarlo, es imprescindible contar con una adecuada planificación de estas infraestructuras, y con el mantenimiento de unos marcos regulatorios que incentiven la participación de capital privado en el esfuerzo inversor que sea preciso realizar.

El desarrollo económico de Brasil y el potencial de la región ofrecen grandes posibilidades al Grupo Gas Natural Fenosa, tanto para consolidar su posición en el país, como para encontrar nuevas oportunidades de crecimiento.

La ampliación del servicio a nuevos municipios, la extensión del suministro de gas a nuevas zonas, la mejora de la eficiencia y el desarrollo del gas natural vehicular, constituyen los principales ejes de expansión del Grupo en el mercado brasileño. En este último ámbito, cabe destacar que a finales de agosto de 2009 se efectuaba el suministro a más de 540 estaciones de servicio, con un consumo de gas natural superior a los 7.000 GWh.

El Grupo Gas Natural Fenosa tiene un fuerte compromiso de permanencia en Brasil y la firme voluntad de proporcionar un servicio de la máxima calidad a todos sus clientes. Todo ello reafirma nuestro compromiso de permanencia en la zona, para continuar trabajando en la línea de la eficiencia, la sostenibilidad y la responsabilidad corporativa.