

Capítulo 10

CEPSA

“CEPSA cuenta en Brasil con una capacidad de producción anual de 220.000 toneladas de alquilbenceno lineal y de 80.000 toneladas de ácido sulfónico de alquilbenceno lineal”.

“Su actividad en Brasil la desarrolla con una participación en Deten Química S.A.”.

“Brasil es una oportunidad única de negocio”.

Por **Francisco Díaz**

Director de Desarrollo e Innovación / Vice President Business Development & Innovation

La actividad de CEPSA Química en Brasil se centra en la producción y comercialización de alquilbenceno lineal y de ácido sulfónico de alquilbenceno lineal, mediante su participación en la empresa Deten Química, S.A. Deten Química, S.A. es una empresa privada. Sus acciones con derecho a voto están controladas en un 72% por CEPSA Química y el 28% restante por Petroquisa (Petrobrás Química, S.A.). En el año 2008, su volumen de ventas se situó en 220 millones de Euros. Instalada en el Polo Petroquímico de Camaçari, Bahía, Deten Química S.A. inició sus actividades en 1981 con la producción de alquilbenceno lineal (LAB) y ácido sulfónico de alquilbenceno lineal (LABSA), permitiendo así la fabricación de detergentes biodegradables en Brasil. Actualmente cuenta con una capacidad instalada de producción de 220.000 toneladas anuales de LAB y 80.000 toneladas anuales de LABSA.

LAB y el LABSA son las materias primas básicas para la producción del sulfonato de alquilbenceno lineal, que es el tensioactivo más utilizado a nivel mundial para la fabricación de detergentes líquidos, en polvo y en barras para el lavado de ropa y lava-vajillas, debido a su compatibilidad medioambiental y excelente relación costo/beneficio. Deten Química, S.A. tiene como principios fundamentales de actuación la protección del medio ambiente, la mejora continua, la investigación, el desarrollo y la innovación, así como la búsqueda de altos niveles de satisfacción

de sus clientes. De hecho, fue una de las primeras empresas brasileras en solicitar la certificación medioambiental (1998). Actualmente, Deten Química, S.A. cuenta con las certificaciones ISO 9001:2000, ISO 14001:2004 y OHSAS 18001:1999.

A mediados de los años 90, la población en Suramérica era de 323 millones de habitantes, con unas tasas de crecimiento anual del orden del 2% en los últimos diez años. El PIB de la región se estimaba en unos 1,37 billones de dólares corrientes, con una tasa de crecimiento anual del orden del 11% en los últimos diez años. La población en Brasil alcanzaba los 160 millones de habitantes, lo que representaba casi el 50% de la población de la región; su producto interior bruto se situaba en 770 miles de millones de dólares corrientes, o lo que es lo mismo, el 56% del PIB de la región.

Para la misma época, el mercado brasileño de detergentes de lavado de ropa y de lava-vajillas se situaba en 440.000 Tm, y presentaba una tasa de crecimiento anual del orden del 7%, superior a las observadas en Europa Occidental (2%) y Suramérica (3%), y muy superior a la observada en Norte América (-2%). Con este escenario, junto con unas proyecciones de futuro muy favorables para la industria de las materias primas detergentes, Brasil representaba una oportunidad de negocio única.

Para la actual Cepsa Química (antigua Petroquímica Española, S.A. – PETRESA), el instalarse en Suramérica era una acción estratégica obligada, ya fuese por adquisición o por la construcción de nuevas plantas de producción de alquilbenceno lineal; Brasil representaba la mejor opción, no solo por los datos expresados anteriormente, sino también por que allí se encontraba una fábrica de LAB/LABSA con capacidad adecuada para abastecer el mercado local, y se ajustaba perfectamente a la empresa: tecnología, know-how, experiencia, etc. Otro aspecto evaluado positivamente por la dirección frente a inversiones en otras regiones fue la afinidad cultural, al ser Brasil parte de Latinoamérica.

Una de las dificultades más relevantes que hemos encontrado en Brasil se centra en la disponibilidad de materias primas locales; el proceso de fabricación de LAB necesita como materia prima principal parafinas lineales; a día de hoy en Brasil, sólo existe un proveedor de parafinas lineales. La falta de una infraestructura de transporte terrestre adecuada para las largas distancias que existen en el país, complica la logística de nuestros productos. Los índices de inseguridad ciudadana representan un freno relativo a la hora de intercambiar personal entre las distintas empresas del grupo. Otras dificultades que observamos, pero en menor medida, son los trámites aduaneros y la fiscalidad.

Al ser el único productor de LAB en Brasil, nos situamos en una posición privilegiada en un mercado en expansión. De hecho, desde su adquisición, hemos podido aumentar nuestra capacidad de producción de LAB hasta alcanzar las 220.000 toneladas/año. Esta capacidad de producción nos permite no sólo abastecer al mercado local, sino también abastecer a otros países de la región a precios competitivos, aprovechando economías de escala, aumentar cuota de mercado local y regional.

A la pregunta de cómo afectará a su negocio la expansión de las denominadas economías emergentes y en particular de Brasil, hay que contestar que positivamente, en general. El crecimiento de la demanda de nuestro producto es prácticamente nulo en las zonas desarrolladas. El crecimiento viene de países emergentes con aumento demográfico y/o desarrollo económico sostenible.

Sin embargo, un motivo de preocupación es la aparición de fábricas similares a la nuestra en estos países, que en su estrategia de negocio suelen aprovechar un coste de mano de obra bajo, materias primas baratas, y en algunos casos subvenciones a la exportación.

La estrategia futura se orienta al crecimiento en el mercado del LAB, así como a la diversificación en otras materias primas tensioactivas, con el fin de ampliar nuestra oferta de productos.