



Trabajo Fin de Máster
(TFM)

**Máster universitario en
dirección y organización
de proyectos**



UNIVERSIDAD
NEBRIJA

GUÍA DOCENTE

Asignatura: TFM – Trabajo de Fin de Máster

Titulación: Máster Universitario en Dirección y Organización de Proyectos

Carácter: obligatoria

Idioma: castellano

Modalidad: presencial/a distancia

Créditos: 8

Semestre: 2º

Profesores/Equipo Docente:

Coordinadores: Dña. Mª Elena Álvarez García y D. José Luis Pérez Martínez

Tutores:

- Dr. D. José J. Rainer Granados
- Dr D. Carlos Lli Torrabadella
- Dña. Ileana Vivian Clavel Díaz
- Dña. María Elena Álvarez García
- D. Mario Coquillat de Travesedo
- D. Francisco de Borja García Zamalloa
- D. Luis Fernández de Santos
- D. Fernando José Román Aguado
- D. José Antonio Paso Cañabate
- D. José Luis Pérez Martínez

1. COMPETENCIAS

Competencias

CG1- Elaborar Planes de Proyecto, diferenciando claramente el área de gestión de proyectos del área de la gestión técnica del producto de dicho proyecto.

CG3- Formular los procesos necesarios en la dirección de proyectos, comprendiendo el ciclo de vida de dichos procesos y sus actividades.

CG4- Comprender y dominar las bases y buenas prácticas de planificación de un proyecto, en lo que refiere al: alcance, tiempo, coste, recursos, aprovisionamiento, comunicaciones, interesados y riesgos.

CG5- Planificar correctamente un proyecto, relacionando e integrando los distintos subprocesos involucrados en función de los requerimiento, vínculos y entorno específicos.

CE15-Entender el concepto de éxito en la Dirección de proyectos y los criterios necesarios para su consecución.

2. CONTENIDOS

2.1. Requisitos previos

Para poder defender el TFM tiene que haber aprobado todas las asignaturas del Master incluidas la asignatura de prácticas.

2.2. Descripción de los contenidos

Ejercicio siguiendo las pautas indicadas en la memoria, a presentar y defender ante un tribunal académico, consistente en el desarrollo de proyecto sugerido por los alumnos y aprobado por la dirección, en el que se sinteticen e integren las competencias adquiridas en el máster.

En particular, el TFM se compondrá de un **Plan de Proyecto completo** en el que se planificarán todas las áreas clave que un Project Manager debe manejar. En este sentido, para identificar nuestro “proyecto” utilizaremos el esquema siguiente:



El proceso del TFM se desarrollará a lo largo de 4 fases:

- **Fase previa:** elección de grupo de trabajo y tema.
- **Fase inicial:** realización de una primera entrega de estructura (Entrega 0) y asignación de tutor/a del trabajo.
- **Fase de elaboración:** consta de una serie de entregas parciales y el depósito de la versión final del TFM.
- **Fase de defensa:** aprobado el depósito del TFM y cumplidos todos los requerimientos previos, se concede el permiso de lectura y se procede a la defensa ante tribunal.

A continuación, comentamos contenidos que se esperan encontrar en el trabajo fin de máster:

- **Áreas clave de un proyecto para un PM.** Deberán definirse, estructurar su planificación y control y describir todos los aspectos necesarios para su comprensión en relación con el tema o caso elegido:



- Aspectos de formato obligatorios:



- Otros contenidos:





2.3. Actividades formativas

- Trabajo personal del alumno: 176 horas. Todas las competencias de la materia.
- Presencialidad 0%.
- Tutorías y evaluación: 24 todas las competencias de la materia. Presencialidad 25%.
 - Tutorías en grupo: 16 h
 - Tutorización individual: 8 h

Válido para las diferentes modalidades de enseñanza.

3. SISTEMA DE EVALUACIÓN

3.1. Sistema de calificaciones

- El sistema de calificaciones finales se expresará numéricamente del siguiente modo:
 - 0 - 4,9 Suspenso (SS)
 - 5,0 - 6,9 Aprobado (AP)
 - 7,0 - 8,9 Notable (NT)
 - 9,0 - 10 Sobresaliente (SB)
- La mención de "matrícula de honor" podrá ser otorgada a alumnos que hayan obtenido una calificación igual o superior a 9,0.
- Estructura de la calificación final:
 - Trabajo de elaboración cumpliendo los distintos hitos: 50%
 - Exposición y defensa oral ante tribunal: 50%

Válido para las diferentes modalidades de enseñanza.

3.2. Advertencia sobre plagio

La Universidad Antonio de Nebrija no tolerará en ningún caso el plagio o copia. Se considerará plagio la reproducción de párrafos a partir de textos de auditoría distinta a la del estudiante (Internet, libros, artículos, trabajos de compañeros...), cuando no se cite la fuente original de la que provienen. El uso de las citas no puede ser indiscriminado. El plagio es un delito.

En caso de detectarse este tipo de prácticas, se considerará Falta Grave y se podrá aplicar la sanción prevista en el Reglamento del Alumno.

4. DATOS DE LOS PROFESORES TUTORES

| | |
|--|---|
| Nombre y Apellidos | Mario Coquillat de Travesedo |
| Departamento | Empresa |
| Titulación académica | Ingeniero civil. PMP® (Project Management Professional). PMI-RMP® (Risk Management Professional). DASSM (Disciplined Agile Senior Scrum Master). |
| Correo electrónico | mcoquill@nebrija.es |
| Localización | Online |
| Tutoría | Online |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>Mario Coquillat es un profesional experimentado en gestión de proyectos, certificado PMP® desde 2011, certificado PMI-RMP® desde 2014 y certificado DASSM (Disciplined Agile Senior Scrum Master) desde 2020.</p> <p>Experimentado profesional, formador y ponente en gestión de proyectos y gestión de riesgos. Past - Vice President del PMI Madrid Spain Chapter. Coautor del primer curso online en español para certificarse PMI-RMP® (Risk Management Professional). Experto en Análisis del Valor Ganado (EVM) ha participado como SME en la elaboración de la ISO 21508 “Earned value management in project and programme management”.</p> <p>Ingeniero civil, ha liderado Oficinas de Dirección de Proyecto (PMO) de soporte, control y directivas en diferentes sectores (energía, aeronáutico), implementando e integrando las mejores prácticas como Análisis del Valor Ganado (EVM), Agile y gestión de riesgos.</p> <p>Publicaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - “The Integration of Agile and EVM”. https://www.projectmanagement.com/articles/516611/The-Integration-of-Agile-and-EVM - “Learning by doing” en la gestión de proyectos (http://www.nebrija.com/medios/nebrijaglobalcampus/2017/09/26/learning-by-doing-en-la-gestion-de-proyectos/) - Creando una metodología para la gestión de lecciones aprendidas basada en la metodología de gestión de riesgos (http://issuu.com/proiectus/docs/revista_proiectus_3) - Gestión de Proyectos: ¿moda o necesidad? - eBook GRATUITO (http://salineropampliega.com/2014/05/pmideas-ebook-sobre-gestion-de-proyectos-moda-o-necesidad.html) |

| | |
|--|--|
| Nombre y Apellidos | M ^a Elena Álvarez García |
| Departamento | Empresa |
| Titulación académica | Licenciada en CC Matemáticas especialidad CC Computación. Universidad Complutense - Madrid. IE – EXMBA, Executive MBA. |
| Correo electrónico | malvarezga@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | Experiencia de 26 años en Desarrollo de Proyectos, de los cuales 18 orientados a la Dirección de Proyectos – Programas, cumpliendo siempre con los objetivos definidos. He dirigido equipos con más de 250 profesionales, ubicados físicamente en diferentes sedes / países, asumiendo también la responsabilidad comercial de la cuenta, (Key Account Manager), y por ende la responsabilidad económica, de reporting a la dirección y la definición de la estrategia a nivel operativo y comercial. Cuento con amplia experiencia en proyectos lo que me ha permitido adquirir conocimientos sólidos en Metodologías de Desarrollo y certificaciones de ámbito internacional, (PMP, ISO25100, PRINCE2 e IPMA). Actualmente trabajo en proyectos orientados a Técnicas emergentes de motivación que incluyen el uso de gamificación tanto en el ámbito de empresa como en el académico. |

| | |
|--|---|
| Nombre y Apellidos | José J. Rainer Granados |
| Departamento | Empresa |
| Titulación académica | Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid |
| Correo electrónico | jrainer@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>Doctor Ingeniero Industrial. Universidad Politécnica de Madrid.</p> <p>Máster en Dirección de Proyectos. Bureau Veritas CU.</p> <p>Profesionalmente, ha ejercido la docencia en la Universidad Nebrija dentro del Máster en Dirección de Proyectos.</p> <p>Experto Universitario en Gestión y Auditoría de Sistemas de Calidad. Bureau Veritas CU.</p> <p>Profesor en diferentes másteres relacionados con dirección y gestión de proyectos, y gestión de la producción.</p> |

| | |
|--|--|
| Nombre y Apellidos | José Luis Pérez Martínez |
| Departamento | Empresa |
| Titulación académica | <p>Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Especialidad Economía Cuantitativa. Licenciado en Derecho Diplomado en Ciencias Físicas Mediador civil y mercantil</p> <p>Certificaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • ITIL Foundation v4.0 • Scrum Máster <p>Conocimiento de otras metodologías: PMP, IPMA, PM2, PRINCE2, PRISM.</p> |
| Correo electrónico | jperezma@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores. Martes y viernes. |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>Experiencia profesional:</p> <ul style="list-style-type: none"> • General: 45 años. • En dirección de proyectos y gestión de servicios: 25 años. • Especialidad: proyectos tecnológicos en el sector de Banca tanto con metodologías predictivas como ágiles. • Empresas a las que ha pertenecido: Caja Madrid, Bankia, pfs (Proyectos, Formación y Servicios S.L.), atmira, servicio de consultoría, Universidad Nebrija. • Empresas en las que ha liderado proyectos: Caja Madrid, Bankia, Caixabank, BBVA, Ibercaja, Banco Santander, Haya Inmobiliaria, Financiera El Corte Inglés, Esco Expansión, Sareb, Cajamar, Instituto de Crédito Oficial. • Gestión de equipos multidisciplinares durante más de 30 años. <p>Experiencia docente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Profesor de la Universidad Nebrija en Derecho desde 2014 • Profesor de la Universidad Nebrija en Empresa desde 2018. <p>Publicaciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidad objetiva de entidades financieras. Revista Direito e Justica, Número VIII, Estudios Contemporáneos, Año V – Primer semestre 2019 CONSINTER. Editorial Juruá. |

| | |
|--|--|
| Nombre y Apellidos | Luis Fernández de Santos |
| Departamento | Facultad de Economía y Empresa. Departamento de Empresa |
| Titulación académica | Grado en Ingeniería de Edificación Master en Dirección y Gestión de Proyectos Master en metodología Bim para Arquitectura y Obra Civil Certificaciones: Scrum Master. Revit 2021 por Autodesk |
| Correo electrónico | lfernandezsa@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail: lfernandezsa@nebrija.es |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <ul style="list-style-type: none"> • Formación <ul style="list-style-type: none"> ○ Ingeniero en Edificación por la Universidad Europea de Madrid. ○ Master en Dirección y Gestión de Proyectos por la Universidad Nebrija ○ Master en metodología BIM para Arquitectura y Obra Civil por EspacioBIM • Profesional docente <ul style="list-style-type: none"> ○ Docente en la Universidad Antonio de Nebrija desde 2022 • Profesional sectorial <ul style="list-style-type: none"> ○ Profesional con más de 10 años de experiencia en dirección de proyectos destinados a realizar infraestructuras de obra civil en el ámbito del transporte colectivo de personas. ○ Actualmente desarrolla la mayor parte de su actividad profesional en METRO DE MADRID S.A., Servicio de Obra. Realizando trabajos de dirección y gestión de proyectos, en sus diferentes fases: Proyección, ejecución y seguimiento de proyectos relacionados con el ámbito de la obra civil y la edificación. |

| | |
|--|---|
| Nombre y Apellidos | José Antonio Paso Cañabate |
| Departamento | Departamento de Administración de Empresa |
| Titulación académica | Licenciado en Informática |
| Correo electrónico | jpaso@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail: jpaso@nebrija.es |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <ul style="list-style-type: none"> • Formación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Licenciado en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid ○ PDD por el IESE (Universidad de Navarra) ○ Programa de Desarrollo Directivo en ESADE • Certificaciones Profesionales: <ul style="list-style-type: none"> • PMP Project Management Professional • Lean IT Association Foundation • Scrum Master • Profesional: <ul style="list-style-type: none"> ○ Cuenta con más de 25 años de experiencia en el mundo de TI en los que ha desempeñado la función de Jefe de Proyecto para diferentes compañías de diferentes sectores, y ha llevado a cabo la definición, puesta en marcha y ejecución de Oficinas de Gestión de Proyectos (PMO) ○ Ha liderado procesos para la definición, contratación y puesta en marcha de contratos de Outsourcing de Servicios TI corporativos, así como la implantación de Oficinas de Gestión de Servicios para el control y seguimiento de proyectos y servicios externalizados. ○ Posee una amplia experiencia en la definición e implantación de Modelos de Gobierno, Gestión y Operativos de TI, participando en la definición de estrategias de Sourcing para la función TI y en la ejecución de proyectos de transformación de unidades de TI desde un punto de vista de procesos y organizativo |

| | |
|--|--|
| Nombre y Apellidos | Ileana Vivian Clavel Díaz |
| Departamento | Facultad Ciencias Sociales |
| Titulación académica | Actuaría |
| Correo electrónico | iclavel@nebrija.es |
| Localización | Contactar por e-mail o a través de la plataforma |
| Tutoría | Horario de tutoría Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>Actuaría. Universidad Nacional Autónoma de México- México DF. Programa Directivo Innovación y Tecnología Financiera – IEB España. Postgrado Especialista en Función Gerencial Estratégica – Universidad Politécnica de Madrid</p> <p>Más de 20 años de experiencia en gestión de proyectos, diseño e implantación de sistemas y soporte a ventas de soluciones bancarias. Gran parte de su carrera la ha desarrollado en el ámbito internacional lo cual le ha facilitado trabajar en ambientes multiculturales y dirigir equipos internacionales.</p> <p>Actualmente es responsable del área de Innovación en el mercado de Servicios Financieros de Minsait. Ha realizado un postgrado especialista en función Gerencial Estratégica y cuenta con más de 20 años de experiencia en dirección y gestión de proyectos en empresas de consultoría tecnológica.</p> <p>Es coach integral certificada por New Ventures West.</p> |

| | |
|--|--|
| Nombre y Apellidos | Fco. De Borja García Zamalloa |
| Departamento | Departamento de Administración de Empresa |
| Titulación académica | Licenciado en Informática por la Universidad de Deusto (Vizcaya) y Executive MBA por el Instituto de Empresa. |
| Correo electrónico | fborjagarcia@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail: fborjagarcia@nebrija.es |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>He desarrollado mi carrera profesional en el entorno de los Sistemas de Información a lo largo de más de 25 años, inicialmente en consultoría durante 5 años en Andersen Consulting (actualmente Accenture) y posteriormente en Telefónica (compañía internacional).</p> <p>He dirigido, y sigo dirigiendo, numerosos proyectos tanto de desarrollo como de transformación en el segmento de Empresas de Telefónica, con impacto en estructuras organizativas y un nivel de interlocución elevado en la organización.</p> <p>Mis responsabilidades cubren todo el proceso e2e de un proyecto, desde su planteamiento y diseño hasta su ejecución y puesta en marcha, con gestión económica y de recursos humanos propios y de equipos de proveedores en la consecución de los mismos.</p> <p>Además, colaboro como profesor en la Escuela de Excelencia Técnica de Telefónica</p> |

| | |
|--|---|
| Nombre y Apellidos | Fernando José Román Aguado |
| Departamento | Departamento de Administración de Empresa |
| Titulación académica | Ingeniero superior y técnico Informático por la Universidad Politécnico gran colombiano, Cartagena de Indias Colombia Máster AIRTEL en comunicaciones móviles. Universidad Politécnica de Madrid. Máster Universitario en Formación del Profesorado de Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato, Formación Profesional y Enseñanza de Idiomas por la Universidad Internacional de La Rioja |
| Correo electrónico | froman@nebrija.es |
| Localización | Campus de Princesa. Sala de Profesores |
| Tutoría | Contactar con el profesor previa petición de hora por e-mail: froman@nebrija.es |
| Experiencia docente, investigadora y/o profesional, así como investigación del profesor aplicada a la asignatura, y/o proyectos profesionales de aplicación. | <p>Apasionado por la tecnología, vinculado profesionalmente a ella durante más de 25. Emprendedor, cofundador de varias Startups y proyectos empresariales participando activamente en diferentes facetas a nivel de Desarrollo Empresarial, Desarrollo de Productos/Servicios, Gestión de equipos, Process Automation, Seguridad, Protección de datos y Marketing. Evangelizador y Conferencista sobre Gamificación, llevando experiencias y formación basada en videojuegos a las empresas como ayuda al desarrollo profesional de sus empleados.</p> <p>En la actualidad, me desempeño como CTO - Chief Technology Officer siendo además responsable de calidad y de proyectos donde lidero el área de Agile en Tórculo Comunicaciones de la cual soy socio y donde tengo la oportunidad de colaborar, con el mejor equipo posible, para impulsar el desarrollo y la transformación digital de las empresas.</p> |